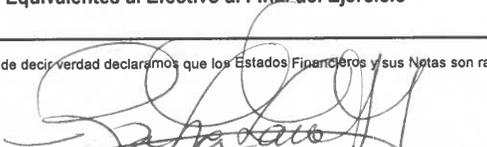


**Centro de Conciliación Laboral del Estado de México**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Al 31 de Marzo de 2022**  
**( Miles de Pesos )**

| Concepto  | Marzo           |
|---|-----------------|
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>   |                 |
| <b>Origen</b>   | <b>17,667.8</b> |
| Impuestos   | .0              |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social   | .0              |
| Contribuciones de Mejoras   | .0              |
| Derechos  | .0              |
| Productos   | 23.6            |
| Aprovechamientos  | 0               |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios  | .0              |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | .0              |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                | 17,644.7        |
| Otros Orígenes de Operación   | -.4             |
| <b>Aplicación</b>   | <b>17,032.8</b> |
| Servicios Personales  | 15,406.6        |
| Materiales y Suministros  | 143.9           |
| Servicios Generales   | 277.3           |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público  | .0              |
| Transferencias al Resto del Sector Público  | .0              |
| Subsidios y Subvenciones  | .0              |
| Ayudas Sociales   | .0              |
| Pensiones y Jubilaciones  | 0               |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos  | .0              |
| Transferencias a la Seguridad Social  | .0              |
| Donativos   | .0              |
| Transferencias al Exterior  | .0              |
| Participaciones   | .0              |
| Aportaciones  | .0              |
| Convenios   | .0              |
| Otras Aplicaciones de Operación   | 1,204.9         |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>  | <b>635.0</b>    |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>   |                 |
| <b>Origen</b>   | <b>26,975.1</b> |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso   | 0               |
| Bienes Muebles  | 26,975.1        |
| Otros Orígenes de Inversión   | .0              |
| <b>Aplicación</b>   | <b>.0</b>       |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso   | .0              |
| Bienes Muebles  | .0              |
| Otras Aplicaciones de Inversión   | .0              |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>  | <b>26,975.1</b> |
| <b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>   |                 |
| <b>Origen</b>   | <b>.0</b>       |
| Endeudamiento Neto  | .0              |
| Interno   | .0              |
| Externo   | .0              |
| Otros Orígenes de Financiamiento  | .0              |
| <b>Aplicación</b>   | <b>.0</b>       |
| Servicios de la Deuda   | .0              |
| Interno   | .0              |
| Externo   | .0              |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento  | .0              |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>   | <b>.0</b>       |
| <b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>                                      | <b>27,610.1</b> |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>  |                 |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>   | <b>27,610.1</b> |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

  
 Lic. Rosa María Nava Acuña  
 Directora General

  
 Lic. Carlos Alfonso Gutiérrez Nava  
 Titular de la Unidad de Apoyo